



Annex 1 – Action plan template

Produced by each region, the **action plan** is a document providing details on **how** the lessons learnt from the cooperation will be exploited in order to improve the policy instrument tackled within that region. It specifies the nature of the actions to be implemented, their timeframe, the players involved, the costs (if any) and funding sources (if any). If the same policy instrument is addressed by several partners, only one action plan is required.

Part I – General information

Project:	RETRACE
Partner organisation:	APESA / ESTIA
Other partner organisations involved (if relevant):	
Country:	FRANCE
NUTS2 region:	Nouvelle Aquitaine
Contact person:	APESA: Benoit de Guillebon / ESTIA: Iban Lizarralde
email address:	benoit.deguillebon@apesa.fr / ilizarralde@estia.fr
phone number:	0033559308180 / 003359438526

Part II – Policy context

The Action Plan aims to impact:	<input type="checkbox"/>	Investment for Growth and Jobs programme
	<input type="checkbox"/>	European Territorial Cooperation programme
	<input type="checkbox"/>	Other regional development policy instrument
Name of the policy instrument addressed:	PO FEDER FSE AQUITAINE 2014-2020. CC12014FR16M0OP001	

Part III – Details of the actions envisaged

ACTION 1 Renforcer le soutien de projets d'entrepreneuriat social qui cherchent à valoriser les ressources locales, le réemploi et la réparation.

1. Contexte et lien avec le projet RETRACE

L'économie circulaire et l'entrepreneuriat social sont fortement connectés. De nombreux projets en relation avec la valorisation des ressources territoriales ont émergé ces dernières années (recyclerie, valorisation des ressources locales dans le textile, l'isolation, etc.). Aujourd'hui, la région a participé au développement d'un ensemble de mesures permettant d'accompagner de projets ESS (Economie Sociale et Solidaire) et des projets valorisant les ressources locales (par exemple par la mise en place d'un Appel à Manifestation d'Intérêt annuel permettant de financer des projets d'innovation sociale). Des structures spécifiques sont également présentes sur le territoire (incubateur ESS, PTCE, etc.).

Néanmoins, il existe aujourd'hui encore de nombreux freins pour favoriser efficacement l'entrepreneuriat et le financement de projets : mise en place d'accompagnements spécifiques par les acteurs publics, freins de la réglementation (déchets), problème foncier, problèmes de financement en phase amont de projets, méconnaissance et image négative par les consommateurs.

Les ateliers de réparation (par exemple les recycleries) figurent parmi les principales opportunités pour favoriser l'économie sociale et solidaire et les ressources locales. Ils permettent de valoriser des ressources présentes sur le territoire, tout en créant des emplois non délocalisables. Ils peuvent être considérés comme des modèles à promouvoir pour rendre attractif l'économie circulaire et valoriser les capitaux territoriaux (ressources, compétences, moyens de productions, formation). Par ailleurs, les activités de réparation/réemploi répondent à une tendance de fond du parlement européen pour renforcer la réutilisation et le secteur de l'économie sociale.

En Nouvelle Aquitaine, de nombreuses initiatives dans la réparation émergent (Txinrrind'ola, RECYLARTE, R3, Atelier D'éco Solidaire, ...).

De nombreux exemples ont été visités lors des séminaires à l'étranger du projet RETRACE : Triciclo, CPU, Remakery, Koopera. Ces exemples montrent le potentiel de ces activités et la nécessité de développer de nouveaux modèles afin de les pérenniser sur la durée.

2. Actions

L'action présentée ici consiste à renforcer les liens entre l'innovation sociale et l'économie circulaire en encourageant notamment le développement de compétences fortes et d'infrastructures adaptées pour la réutilisation/réparation. Plusieurs actions sont envisagées :

- ✓ *Organiser un évènement ESS et Economie circulaire (RECITA)*
- ✓ *Retracer avec précision les différentes trajectoires des ateliers de réparation identifiés dans le cadre du projet RETRACE (et autres projets similaires), afin d'identifier des solutions d'accompagnement adéquates : accès à du foncier, co-développement de modèle économiques, structuration de réseau de parties prenantes*
- ✓ *Accompagner ces structures par une coordination régionale et des actions locales pour travailler sur le modèle économique de ces structures de terrain.*
- ✓ *Développer un réseau/centre de recherche sur la réparation de produits mêlant ateliers de réparation/ laboratoire /entreprise*

Cette action sera développée en forte proximité avec le projet de recherche (RECYLUSE) financé par l'Ademe dans le cadre des Appel à Projets « Transitions écologiques, économiques et sociales ». Ce projet vient de se lancer sur le territoire, pour une durée de 2 ans (2018-2020). Il porte sur la thématique des ateliers de réparation et recycleries et a pour ambition de favoriser la reconnaissance et le recours de la réparation et du réemploi sur les territoires. Ce projet se déroule notamment sur l'agglomération Pays Basque. Il s'agit d'une part de mieux comprendre les leviers et les freins à la réparation et au réemploi à l'issu d'enquête terrain auprès des acteurs impliqués (acteurs publics, réparateurs, ONG, entreprises usagers et non usagers) et d'autre part d'intégrer l'ensemble de ces acteurs dans le cadre de « living labs » orientés réparation, afin de favoriser la réparabilité des produits. Ce projet doit notamment aboutir à des recommandations pour le développement de réseaux territoriaux de réparation.

3. Partenaires impliqués (potentiels)

- APESA : centre technologique en éco-conception/éco-innovation et acteur de recherche sur la réparation des produits (membre du projet RECYLUSE)
- Laboratoire I2M : laboratoire spécialisé en conception de produits et analyse des filières de recyclage
- ESTIA : laboratoire spécialisé en conception/innovation de produit et ingénierie collaborative
- Syndicat Bil Ta Garbi : Syndicat de traitement des déchets, partenaire du projet RECYLUSE, Label ZDZG
- Agglomération Pays Basque: Territoire d'essai
- ADEME : expertise technique et financeur de projets
- PTCE Sud Aquitaine : accompagnement de projet ESS
- Chambre régionale de l'économie sociale (CRESS): Expertise technique et communication
Ateliers de réparation du territoire (par ex. RECYCI ARTE, Txinrind'ola, R3, ...)
- ESTIA : laboratoire spécialisé en conception/innovation de produit et ingénierie collaborative
- Chambre de Métiers et de l'Artisanat : expertise technique
- Acteurs de l'accompagnement (cf RECITA): organisation d'un évènement ESS/Economie Circulaire

4. Délais

Ces actions peuvent s'appuyer sur le projet de recherche RECYLUSE (2018-2020) qui permettra d'identifier les leviers et freins à la réparation sur les territoires. Des ateliers seront organisés en Nouvelle Aquitaine.

- Deuxième semestre 2018 : Mise en place d'ateliers collaboratifs autour de la réparation produit
- Deuxième semestre 2018 : Evenement RECITA : ESS et EC
- Deuxième semestre 2018 : Mise en place d'une feuille de route pour le développement d'un réseau/centre de recherche sur la réparation
- 2019: Elaboration des recommandations pour les divers acteurs impliqués dans la réparation

5. Coût et sources de financement (si besoin)

A définir

ACTION 2 Accompagner le développement de nouvelles filières autour de la valorisation textile et de la mode responsable

1. Contexte de l'action et liens avec le projet Retrace

Un nouvel élan se développe actuellement dans le monde du textile et de la mode pour tendre vers davantage de soutenabilité et de circularité dans les modes de production et consommation. On constate en effet de plus en plus d'incompréhension et de rejet vis-à-vis de la « fast fashion », concept porté par les enseignes H&M, Zara ou Mango, qui consiste à produire et diffuser dans des temps records des collections sans cesse renouvelées. D'après EcoTLC, en 2015, on compte plus de 10kg par habitant de produits mis en vente sur le marché contre seulement 2.6kg/habitants collectés et effectivement revalorisés. La recherche d'un nouveau modèle autour de la réduction des volumes produits et consommés et d'une meilleure valorisation des TLC est un enjeu important pour les territoires aussi bien du point de vue économique que des points de vue environnemental et social.

En région Nouvelle Aquitaine, il existe une forte présence des structures du réemploi et de l'ESS qui, depuis plus de 20 ans, cherchent à collecter, trier et faciliter le réemploi des textiles usagés. Des clusters et pôles d'activités autour du secteur sont également présents sur le territoire comme le pôle Cuir en Dordogne, et le groupement textile solidaire récemment créés, l'Eurosima pour la glisse et le surf, ou encore le Pole Grand-Ouest dédiés aux produits de luxe.

La recherche dans les matériaux avancés fait également partie des axes prioritaires intégrés dans la stratégie régionale de smart spécialisation. Certains des matériaux émergents peuvent trouver une valorisation dans l'industrie textile. Les ambitions de la chaire émergente BALI sur les matériaux disruptifs et processus innovants est en adéquation avec ces enjeux.

Dans le cadre du projet Retrace, différents projets ont été identifiés dans chaque pays européen pour alimenter la filière régionale, en cours de structuration autour de la thématique de la valorisation des textiles usagés :

- Des centres de tri et de collecte (Koopera, CPU)
- De nouveaux modèles pour l'upcycling et la consommation responsable (Redu, Koopera, Kalopsia, Kameleonik)
- Des processus de recyclage (Econyl (Nylon))

2. Actions

Depuis 2016, la région et des parties prenantes portent différentes actions pour structurer la filière : création du groupement textile solidaire, étude prospective sur les potentiels de valorisation portée par Ouateco, organisation d'événements (3 journées autour des déchets Textiles (portées respectivement par le pôle Eco-Industrie, Recita et les acteurs de RETRACE)). Une feuille de route économie circulaire du textile en Nouvelle Aquitaine est en train d'émerger en mobilisant un grand nombre d'acteurs locaux de cette filière.

L'objectif de cette action est de contribuer à l'élaboration et à la mise en œuvre de la feuille de route régionale sur la valorisation des textiles usagés. Une fois cette feuille de route définie, il sera question de participer au montage et suivi de projets collaboratifs sur l'ensemble de la filière et plus particulièrement de:

- ✓ *Soutenir l'ESS, les projets d'Upcycling et de nouveaux services autour de la consommation responsable*
- ✓ *Etudier la possibilité d'un centre de tri Nouvelle génération en Nouvelle Aquitaine ave tri-matières et défilage*
- ✓ *Créer des capacités locales d'effilochage des textiles*
- ✓ *Encourager la recherche vers de nouveaux matériaux et procédés de fabrication distribués.*

3. Acteurs impliqués (potentiels)

Partenaires potentiels:

- *Région Nouvelle Aquitaine:* maîtrise d'ouvrage sur la feuille de route et plan des déchets
- *Groupement textile solidaire:* acteur solidaire de la valorisation textile - ESS, tri et compétences
- *Api Up, Recyclarte, Ouateco et autres porteurs locaux:* favoriser la consommation responsable, l'upcycling et le recyclage des fibres textiles
- *Chaire BALI:* recherche sur les nouveaux matériaux, sur le défilage et les processus de fabrication distribués

- *Acteurs de l'accompagnement* (APESA/Pôle Eco-industries/CCI/ Syndicats de déchets) : suivi/montage des projets, transferts de connaissance

4. Temporalité de l'action

La feuille de route Déchets textiles et Economie circulaire en Nouvelle Aquitaine doit être définie au printemps 2018. L'objectif de cette feuille de route sera de dégager des priorités d'action pour les 2 – 3 ans qui seront proposées pour le Plan Régional de Prévention et de Gestion des Déchets.

5. Coût et sources de financement (si besoin)

A définir

ACTION 3 Initier un projet de méthanisation adapté aux petites exploitations agricoles (par exemple au Pays Basque Intérieur)

1. Contexte de l'action et liens avec le projet Retrace

Le design systémique ouvre la discussion sur la taille des infrastructures optimales des activités industrielles et agricoles nécessaires pour « fermer les boucles » et garder une proportion humaine adaptée aux spécificités du territoire concerné. Par exemple, en agriculture & méthanisation, l'inadaptation de l'équipement peut entraîner des défaillances matérielles sur le processus de méthanisation qui se traduisent par des pertes de revenus et des investissements supplémentaires à réaliser pour adapter la conception de l'unité de méthanisation.

2. Actions

Des études sur la pertinence d'unités de micro méthanisation adaptées aux spécificités des territoires sont à mener. Les actions à mettre en œuvre viseraient à fédérer les acteurs locaux autour des déchets de l'agro-alimentaire et de la production locale d'énergie :

- Renforcer les synergies locales et examiner des systèmes logistiques innovants avec une production décentralisée et une valorisation décentralisée ou centralisée.
- Etudier la faisabilité des technologies récentes comme l'injection déportée.
- Analyser des nouveaux outils de financement (fonds d'investissements citoyens, etc.)
- Co-crée une première expérimentation d'unité de méthanisation

3. Acteurs impliqués (potentiels)

Partenaires potentiels:

- *Communauté d'agglomération Pays Basque*, porteur du label TEPCV et responsable du développement local
- *EHLG*, chambre d'agriculture paysanne
- *I-ENER*, coopérative citoyenne énergétique
- *APESA*, organisme d'accompagnement spécialisé dans les projets de méthanisations
- *ESTIA*, école d'ingénieur et acteur de formation et développement du territoire
- *Membres du projet ORHI*, projet INTERREG – POCTEFA visant le développement de nouvelles solutions autour de l'économie circulaire pour les secteurs agricole et agro-alimentaire.
- *Otsokop*, coopérative de consommateurs
- *Syndicat Bil Ta Garbi*, syndicat de déchet situé sur le territoire « Pays Basque »

4. Temporalité de l'action

Des premiers échanges ont eu lieu lors d'ateliers organisés sur le territoire par le projet Retrace en janvier 2017 et 2018. Une réunion plus formelle doit être organisée au printemps 2018 pour définir une feuille de route spécifique.

5. Coût et sources de financement (si besoin)

A définir

ACTION 4. Développer des compétences locales nécessaires pour assurer la transition vers l'économie circulaire et plus précisément, la (re)création de filières basées sur les matières naturelles

1. Contexte de l'action et liens avec le projet Retrace

Le projet Retrace cherche à mettre en avant l'importance de trouver de nouveaux processus de design pour optimiser la valorisation des ressources territoriales. Il pose notamment la question de « comment transformer les outputs d'un système (déchets, ressources non valorisées, voir « destructrices de valeur ») en inputs pour d'autres systèmes ? ». Cette question s'ouvre à l'ensemble des acteurs territoriaux dans l'objectif de définir de nouvelles synergies et d'optimiser la recherche de nouvelles solutions autour de ces boucles créatrices de sens et de valeur. Une même ressource matérielle qu'elle soit facilement renouvelable ou non, peut servir des usages d'une forte diversité selon sa qualité, son état d'usure et les techniques utilisées pour la transformer.

Le diagramme des systèmes de l'économie circulaire défini par la fondation Ellen McArthur¹ distingue les matériaux dits « biologiques » et rapidement renouvelables, des matériaux dits « techniques » et non renouvelables. Les directions et projets territoriaux actuels n'accordent que trop peu d'importance à la gestion et à l'optimisation des cycles des ressources renouvelables. Or pour améliorer la résilience des territoires et faire face à la raréfaction des ressources non renouvelables, les démarches de relocalisation ou de création d'activités autour de matières naturelles doivent être discutées et supportées, et ce, dès l'amont des projets. Les savoir-faire sont à (re)découvrir et les technologies doivent être pensées pour des échelles adaptées, à dimension humaine. Cela concerne aussi bien les procédés de culture des sols, de transformation des fibres et de confection de produits.

En Nouvelle Aquitaine, il existe un potentiel fort dû à l'importance part de terres agricoles et du secteur agricole sur le territoire. Plusieurs projets ont été identifiés pour re-construire des filières autour de matières naturelles comme le lin de l'Adour, les chanvres de l'Atlantiques, le duvet de canards, le popo de Pottias, les coquilles d'huîtres, la laine de brebis... Ces projets, pour la plupart sont encore dans les phases amont de développement et cherchent des soutiens pour avancer leur exploration et/ou implantation.

Dans le cadre du projet Retrace, nous avons pu découvrir des projets de relocalisation comme Katty Fashion pour le chanvre, ou de valorisation de déchets agricoles comme « Greenwolf, pour la laine recyclé » ou encore « Fruit leather pour son cuir de fruits ». Nous avons également pu observer une nouvelle manière d'explorer la diversité d'usage des ressources renouvelables à partir de la réalité territoriale. On peut citer les exemples de « Lavazza et le marc de café », « Knotweed Japanese et la renouée japonaise », de « EN.FA.SI et les pouces d'haricots (Fagiolo Cuneo IGP) », de « Pottias et les excréments d'animaux ». Mis à part quelques actions issues de collaborations scientifiques plutôt classiques (académiques-industriels), ces projets se sont développés grâce à l'implication d'une diversité d'acteurs territoriaux (citoyens, étudiants, centres culturels, entrepreneurs, institutions publiques, industriels) et se sont déroulés comme des laboratoires ouverts de design social avec une réelle volonté de s'investir pour trouver de nouvelles applications face à un besoin de relocalisation, de réduction d'impacts ou de transformation.

2. Actions

L'objectif de cette action est de participer au développement des compétences locales nécessaires pour assurer la transition vers l'économie circulaire et plus précisément vers la (re)création de filières basées sur les matières naturelles comme la laine et le duvet, le chanvre et le lin.

Cette action se définit par quatre axes :

- ✓ *Le suivi des projets émergents sur le territoire*
- ✓ *Le montage de nouveaux modules de formation pour les étudiants et entrepreneurs (par exemple: stages, spécialisations, challenges inter-organisationnels)*
- ✓ *La diffusion d'outils adaptés pour renforcer la connaissance autour des ressources du territoire et créer des synergies*
- ✓ *Le montage d'actions collectives autour de l'appropriation citoyenne des futures applications et processus de transformation*

¹ <https://www.ellenmacarthurfoundation.org/circular-economy/interactive-diagram>

Ces actions de formation tâcheront de mobiliser tant que possible les partenaires interrégionaux du projet ReTrace afin de renforcer à la fois les relations entre les structures et le partage de connaissances (échanges de pratiques, méthodologies...).

3. Acteurs impliqués (potentiels)

Partenaires potentiels:

- *Organismes de formation: ESTIA, école d'ingénieurs*
- *Lin de l'Adour : porteur de projet autour la filière du lin*
- *Nunti Sunya: porteur de projet autour la filière du chanvre*
- *Pyrenex : entreprise familiale de confection de vêtements à base de plumes & duvets récupérés localement*
- *Pottias : porteur de projet autour des matériaux fibreuse (excréments d'éléphants et Pottok)*
- *Chambre d'agriculture des Pyrénées Atlantiques, projet sur la valorisation de la laine*
- *Chaire BALI: recherche sur les matériaux et les processus de fabrication distribuée*
- *Acteurs de l'accompagnement (APESA/Pôle Eco-industries/CCI/ Syndicats de déchets/RECITA/Communauté d'agglomération) : suivi/montage des projets et d'évènements, outils de gestion des flux/synergies*

4. Temporalité de l'action

Au cours de la période 2018-2020, des premiers accompagnements aussi bien pour les porteurs de projet, que pour les étudiants et entrepreneurs seront créés. Le format de l'action collective sera défini au fil des échanges entre les structures impliquées en fonction des moyens disponibles pour le projet.

5. Coût et sources de financement (si besoin)

A définir

Date: 12/02/2018 Pour le Président du Conseil Régional de la Nouvelle-Aquitaine
et par délégation
Le Délégué Régional Europe et International

Signature: 
Samuel BROSSARD

Stamp of the organisation (if available): _____

