

Granada Provincial Council



**OSS**

**Interreg Europe**



European Union  
European Regional  
Development Fund

# The challenge to change: A new approach for developing entrepreneurial skills

Jaime Martínez-Brocal & Manuel Garrido

*Táktice/Granada/España*

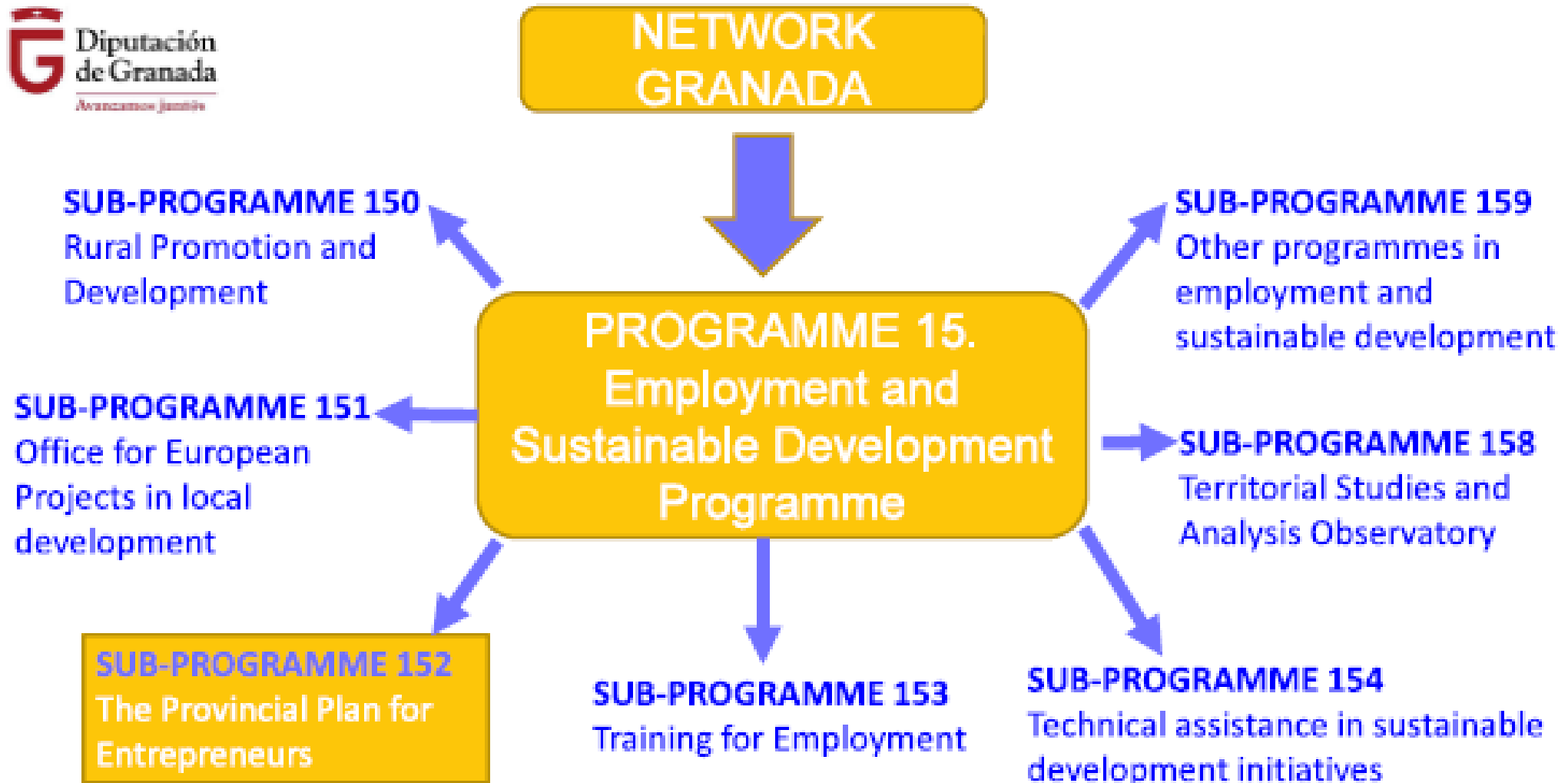
March 23th

[jmbrocal@taktice.com](mailto:jmbrocal@taktice.com) - [mgarrido@taktice.com](mailto:mgarrido@taktice.com)

# Table of contents

0. Context
1. About us: Taktice
2. Baseline situation
3. The challenge
4. New approach 2020. Best practice
5. Working procedures and processes
6. Learning pathway
7. Contents
8. Main figures
9. Key success factors
10. Testimonials

# 0. Context: Network Granada



# 0. Context: Provincial plan for entrepreneurs



## THE PROVINCIAL PLAN FOR ENTREPRENEURS

## WHAT IS THE PROBLEM ADDRESSED?



- Low level of entrepreneurial culture
- Low survival rate of startups
- Difficulties in supporting local economic initiatives promoted by entrepreneurs

## SOLUTION



Services based on networking:

- Entrepreneurial training
- Technical support for entrepreneurs and companies
- Assistance for strategic sectors
- Business incubators

# 0. Context: 152 SUB-PROGRAMME

## 152 SUB-PROGRAMME

### THE PROVINCIAL PLAN FOR ENTREPRENEURS

**152 A10:** Training in entrepreneurial culture and business administration

**152 A30:** Economic and financial feasibility studies on public services

**152 B10:** Support for local entrepreneurs and businesses

**152 B20:** Cooperation in business incubators

**152 B30:** Support for strategic local sectors

This sub-programme revolves around use of “Granada Empresas” platform (<https://www.granadaempresas.es>) as a means of accessing valuable online content in this area, in addition to work tools.

# 1. About us: Taktice



Jaime Martínez - Brocal



Manuel Garrido

# 1. About us: Taktice

- Taktice was founded in 2012 by Jaime Martínez-Brocal. Manuel Garrido joined the team as a partner three years later.
- Taktice is settled in Granada and Málaga. It employs 4 people in both offices.
- Taktice has won a great reputation at regional level in the startups ecosystem. More than 150 entrepreneurs has gotten support from us through training, mentoring programs and others tailored consulting services.
- **Entrepreneurial Support Program.** Turning their idea, new product, process, or service into a profitable and sustainable business.
- **Go to Market services:** Marketing, Sales and Growth hacking strategy.
- **Digital Business.** Adopting innovation and boosting the digital transformation.

## 2. Baseline situation

- One of the main initiatives of Granada Empresas to support entrepreneurs is a workshop that help them to go from the idea to a designed Model Business
- This initiatives was considerably devalued causing a high degree of disengagement on participants in the last editions (2017 and 2018)
- In 2019, “Granada Empresas” team considered to change the focus and offer this challenge to Taktice.



### 3. The challenge in 2019 and 2020

- Our approach pivoted around **three main issues**:
  - The program content and structure
  - The participant's selection
  - The methodology and teaching team.
- At the 2019 edition, Taktice obtained 100% satisfaction recovering the prestige.
- In 2020, we make some improvements and modify some key aspects (due to Covid 19) regarding the physical meeting, and we scored again 100% satisfaction

# 3. The challenge in 2019 and 2020

HOY  
VA A NACER  
UNA EMPRESA  
¿LA TUYA?

TE ACOMPAÑAMOS PARA HACER REALIDAD TU IDEA

**TALLER DE VALIDACIÓN  
DE IDEAS DE NEGOCIO**

APRENDERÁS A DISEÑAR TU MODELO DE NEGOCIO, DESCUBRIRÁS A TUS CLIENTES Y CONVERTIRÁS  
TUS IDEAS EN PRODUCTOS Y SERVICIOS.

PLAZAS LIMITADAS. INFORMACIÓN E INSCRIPCIONES

 **GRANADA EMPRESAS**  
www.granadaempresas.es  
958 24 78 39

FORMACIÓN GRATUITA

 **GRANADA EMPRESAS**

**TALLER DE VALIDACIÓN  
DE IDEAS DE NEGOCIO**

FORMACIÓN GRATUITA | PLAZAS LIMITADAS

**¡INSCRÍBETE AHORA!**

¿Quieres crear tu propio negocio?

TE AYUDAMOS A CONVERTIR TU IDEA EN UNA REALIDAD

 **GRANADA EMPRESAS**

**TALLER DE VALIDACIÓN  
DE IDEAS DE NEGOCIO**

FORMACIÓN GRATUITA | PLAZAS LIMITADAS

**¡INSCRÍBETE AHORA!**

 **GRANADA EMPRESAS**  
Avanzamos juntos

¿Quieres crear tu propio negocio?

**TALLER DE VALIDACIÓN  
DE IDEAS DE NEGOCIO**

FORMACIÓN GRATUITA ¡APÚNTATE AHORA Y NO TE QUEDES SIN PLAZA!

TE AYUDAMOS A CONVERTIR TU IDEA EN UNA REALIDAD

INFORMACIÓN E INSCRIPCIONES  
[WWW.GRANADAEMPRESAS.ES/TALLERDEVALIDACION](http://WWW.GRANADAEMPRESAS.ES/TALLERDEVALIDACION)  
TELÉFONO: 958 24 78 39

## 4. New approach: Idea Validation Workshop

- **Title:** "The business idea validation Workshop"
- **Objective:** Training entrepreneurs in methodologies that allows go from their own idea to a validated business concept (Minimum Viable Product).
- **Aimed to:** Entrepreneurs located in Granada and its province.
- **Methodology:** Online sessions combined with one to one meeting to mentor their entrepreneurial initiatives.
- **Selection process:** Remote one to one interviews to select top candidates for the workshop. Maximum 20 entrepreneurial initiatives.
- **Alternative:** Not selected people, would be offer to attend a short course called "Entrepreneurial fundamentals". 2 sessions

# 5. Learning pathway

## 1. OPEN WORKSHOP: “Boosting an Entrepreneurial Culture”

- 1 video workshop with two sessions lasting 1.5 hours. It serves to identify initiatives of interest and promote the “Business idea validation workshop”.

## 2. WORKSHOP: “Business ideas validation workshop”

Limited access to selected top 20 initiatives

- 4 didactic units taught in 8 theoretical-practical group online training sessions lasting 2.5 hours combined with 4 personalized online tutorials to develop your own initiative.

## 3. WORKSHOP: “Entrepreneurial fundamentals”

Offered to not selected top 20 initiatives

- 2 seminars lasting 2,5 hours with the fundamentals of entrepreneurship



# 5. Learning pathway

Deputación de Granada

## Seminario de fomento de la cultura emprendedora

Video taller 6 y 8 de octubre de 2020

6 de octubre de 2020

GRANADA EMPRESAS

Manuel Garrido

7:59 / 1:32:23

Deputación de Granada

## El ciclo Lean Start Up



APRENDE

1. Forma tu hipótesis
2. Conoce a tu cliente
3. Testea tu modelo

CONSTRUYE

4. Construye un prototipo
5. Itera con tu cliente

MIDE

6. Mide la respuesta
7. Pivota

HIPÓTESIS EXPERIMENTO APRENDIZAJE PRODUCTO

Manuel Garrido

51:29 / 2:29:17

Deputación de Granada

## Seminario - Video Taller

1ª INMERSIÓN 3 DE NOVIEMBRE:  
¿Es viable mi idea de negocio? Idea, negocio y viabilidad de mercado

2ª INMERSIÓN 10 DE NOVIEMBRE:  
¿Por donde empiezo? El modelo de negocio y el descubrimiento del cliente

GRANADA EMPRESAS

Manuel Garrido

21:07 / 2:28:55

Deputación de Granada

## Lienzo canvas. El lienzo

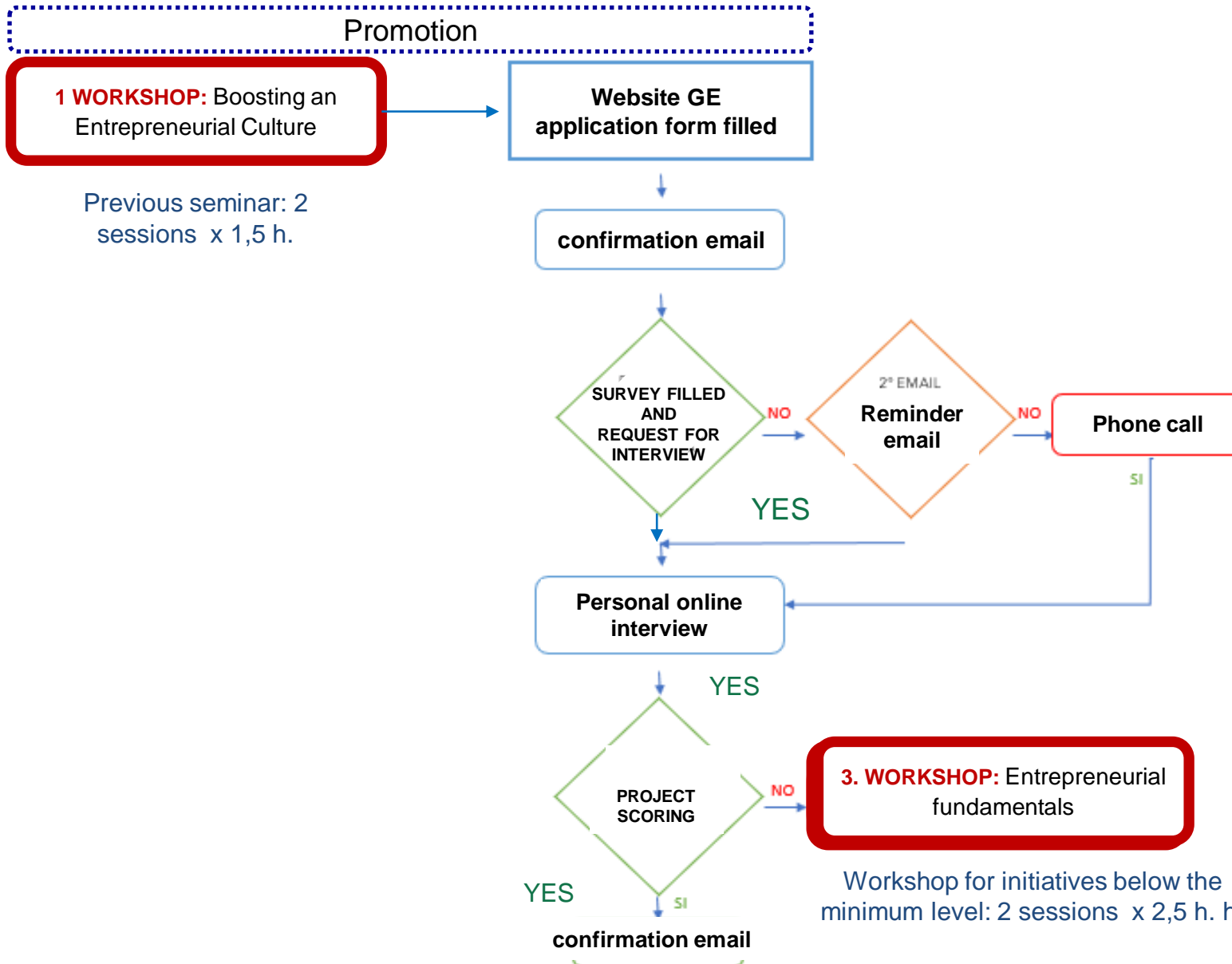


GRANADA EMPRESAS

Jaime Martínez Brocal Ojeda

17:18 / 2:29:17

# 6. Working procedures and processes



TOOLS

- Google meet
- Surveys and forms
- Calendly
- Campus virtual

# 6. Working procedures and processes



Interreg Europe



Manuel Garrido <mgarrido@taktice.com>

Fwd: ¿Quieres continuar con la inscripción al taller de validación de ideas de negocio?  
8 mensajes

Hola, soy Manuel Garrido ponente. Junto a Jaime Martínez - Brocal, del **TALLER DE VALIDACIÓN DE IDEAS DE NEGOCIO** organizado por GRANADA EMPRESAS al que te has inscrito, gracias.

Sólo queremos recordarte que, para continuar con el proceso de admisión, es necesario que realices una entrevista de 15 minutos por videoconferencia con nosotros en la que conozcamos mejor tu situación y proyecto empresarial y explicarte los criterios de selección para el acceso al taller.

Si deseas continuar con la inscripción, por favor, rellena este cuestionario y reserva una entrevista aquí con nosotros antes del 14 de octubre. Son dos pasos muy sencillos:

**A. RELLENAR BREVE CUESTIONARIO PARA LA ENTREVISTA** en <http://bit.ly/tallerdeideasdenegocio>

**EL CUESTIONARIO PARA ENTREVISTA**

**B. RESERVAR 15 MINUTOS PARA ENTREVISTA** en <http://bit.ly/Reservaentrevista>

**RESERVAR AQUÍ TU VIDEOLLAMADA**

**C. SI NO DESEAS CONTINUAR CON EL PROCESO** haz click aquí y no te enviaremos más información del taller

**NO DESEO SEGUIR CON EL PROCESO**

Si te puedo ayudar con la inscripción, tienes dudas o alguna consulta, puedes localizarme en el teléfono 649 812 210 o en este mismo email y, por favor, si te interesa el taller **no olvides reservar una entrevista antes del día 14 de octubre para no quedarte sin plaza.**

Un cordial saludo,

Manuel Garrido

Socio Director  
M: +34 649 812 210  
E: mgarrido@taktice.com



**Taktice**  
**Reserva Entrevista Manuel Garrido**

15 min  
Los detalles de la conferencia web se proporcionan en la confirmación.

Reserva tu entrevista personal de 15 minutos para avanzar en la solicitud de admisión al taller de validación de ideas de negocio en el que te has inscrito. Si todavía no has rellenado el cuestionario, por favor, hazlo en este enlace <http://bit.ly/tallerdeideasdenegocio> para que podamos comentarlo en la entrevista. Se ruega puntualidad. Te esperamos. Jaime y Manuel

Selecciona una fecha y hora

March 2021

LUN.	MAR.	MIÉ.	JUE.	VIE.	SÁB.	DOM.
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
Sin horas en marzo						
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31				

Europa Central (18:43) ▼

Resolución de problemas

¿Quieres crear tu propio negocio?  
**TALLER DE VALIDACIÓN DE IDEAS DE NEGOCIO**  
FORMACIÓN GRATUITA

**Taller de validación de ideas de negocio**

Para continuar con tu proceso de admisión al taller, necesitamos conocer mejor tu proyecto a través de una entrevista personal y, para ello, te agradecemos que nos rellenes este breve cuestionario sobre el que hablaremos en la reunión y reserves una cita con tu asesor en el enlace <https://calendly.com/taktice/entrevista-de-acceso-al-taller-de-ideas-de-negocio>

\*Obligatorio

Dirección de correo electrónico \*

Tu dirección de correo electrónico

Nombre \*

Tu respuesta

Teléfono de contacto \*

Tu respuesta

1. ¿Cómo surge la idea y qué experiencia o formación tienes en el sector? \*

Tu respuesta

# 7. Programme structure and contents

«The business idea validation workshop»:

- The programme: 4 didactic training units.
  - Business model: 2 sessions
  - Customer development: 2 sessions
  - MVP: 2 sessions
  - Financial and market viability: 2 sessions
- In addition: 4 one to one remote meetings:
  - Business model canvas
  - Buyer persona & Customer Journey
  - MVP
  - Fixed and variable cost



# 7. Contents

## Óptico de sesiones | 21 de octubre de 2020

- Business Model Canvas
- Lienzo de la propuesta de valor

1ª TUTORÍA - 29 OCTUBRE

<https://calendly.com/taktice/tutoriaempresarial>

1  
21 y 28 de octubre

**- Diseño del modelo de negocio**  
• 21 y 28 Oct.

2  
4 y 11 de noviembre

**- Descubrimiento y validación del cliente**  
• 4 y 11 Nov.

- Buyer persona
- Customer Journey
- Value proposition Canvas

3  
18 y 25 de noviembre

4  
2 y 3 de diciembre

**- Construir el producto mínimo viable**  
• 18 y 25 Nov.

**- Viabilidad de mercado y financiera**  
• 2 y 3 Dic.

- Plantilla Excel ingresos CLTV, ARPU y PMP
- Guía del Cálculo de punto de equilibrio
- Plantilla excel para el cálculo del punto de equilibrio

- Ficha de las entrevistas de validación y/o formularios
- Producto mínimo viable realizado
- Guía de identificación y testing en "early adopters"

Taller de validación de Ideas de negocio

1. Diseño del modelo de negocio


GRANADA  
EMPRESAS

# 7. Contents

 **Seminario de fomento de la cultura emprendedora**  
Video taller 6 y 8 de octubre de 2020

6 de octubre de 2020

Seminario de fomento de la cultura emprendedora




GRANADA EMPRESAS

Copia de Sesión 1. Fome...




GRANADA EMPRESAS

Copia de Sesión 2. Fome...

 **Módulo 1  
Diseñar el modelo de negocio**

Primera sesión  
21 de octubre de 2020

Taller de validación de ideas de negocio  
1. Diseño del modelo de negocio

 **Módulo 2  
Descubrir y validar al cliente**

Primera sesión  
4 de noviembre de 2020

Taller de validación de ideas de negocio  
2. Descubrir y validar al cliente

 **Módulo 3  
Construir el producto mínimo viable**

Primera sesión  
18 de noviembre de 2020

Taller de validación de ideas de negocio  
3. Construir el producto mínimo viable

 **Módulo 4  
Viabilidad de Mercado y Financiera**

Primera sesión  
2 de diciembre de 2020

Taller de validación de ideas de negocio  
4. Viabilidad

 **JORNADAS DE INMERSIÓN EMPRENDEDORA**  
WEBINAR 3 y 10 de noviembre de 2020

3 de NOVIEMBRE 2020 | PRIMERA INMERSIÓN

Jornadas de Inmersión emprendedora



GRANADA EMPRESAS

1. JORNADAS DE INMERS...



GRANADA EMPRESAS

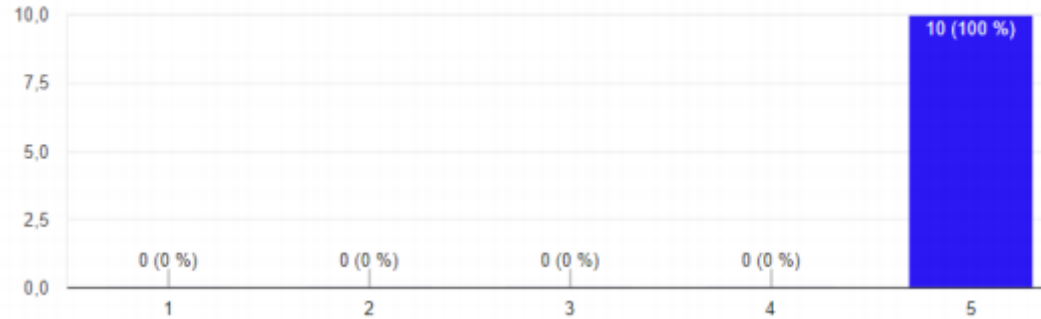
2. JORNADAS DE INNER...

## 8. Main figures

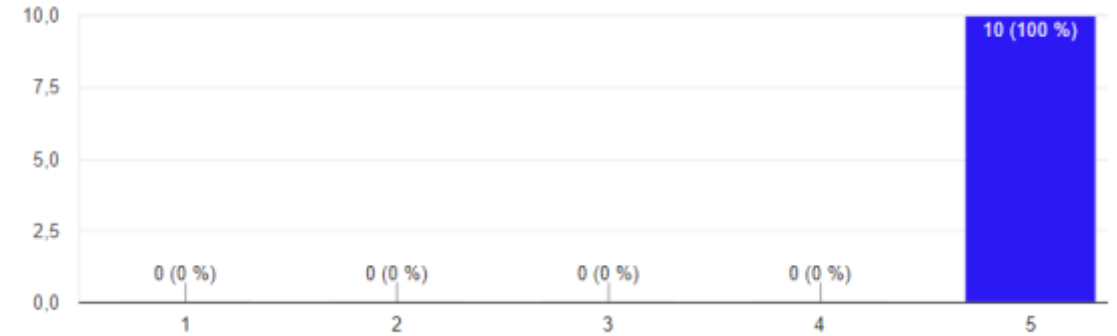
- **1. WORKSHOP “Boosting an Entrepreneurial Culture”**. 32 PARTICIPANTS
- **2. WORKSHOP “Business Idea Validation”**
  - **64** registration requests
  - **50** application selection form.
  - **46** remote one to one interviews.
  - **46** applications evaluated.
  - **20** selected initiatives
  - 18 people who finished the workshop
- **3. “Entrepreneurial fundamentals”** 28 PARTICIPANTS

# 8. Main figures

Ha cumplido mis expectativas



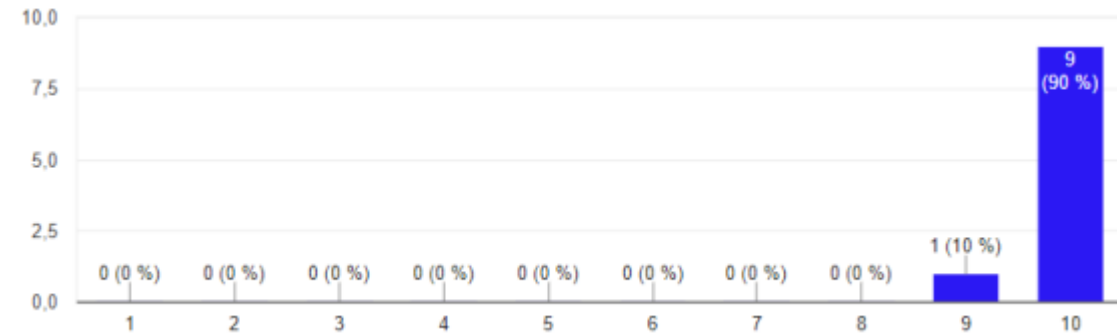
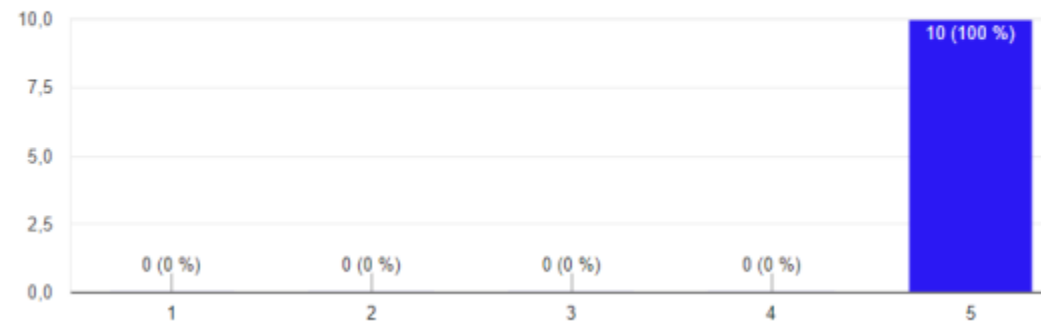
Valoración global del docente



## 4.5. INDICE NPS DE SATISFACCION CON EL TALLER DE VALIDACIÓN

¿RECOMENDARÍA USTED ESTE TALLER DE VALIDACIÓN DE IDEAS DE NEGOCIO A UN FAMILIAR O PERSONA CONOCIDA?

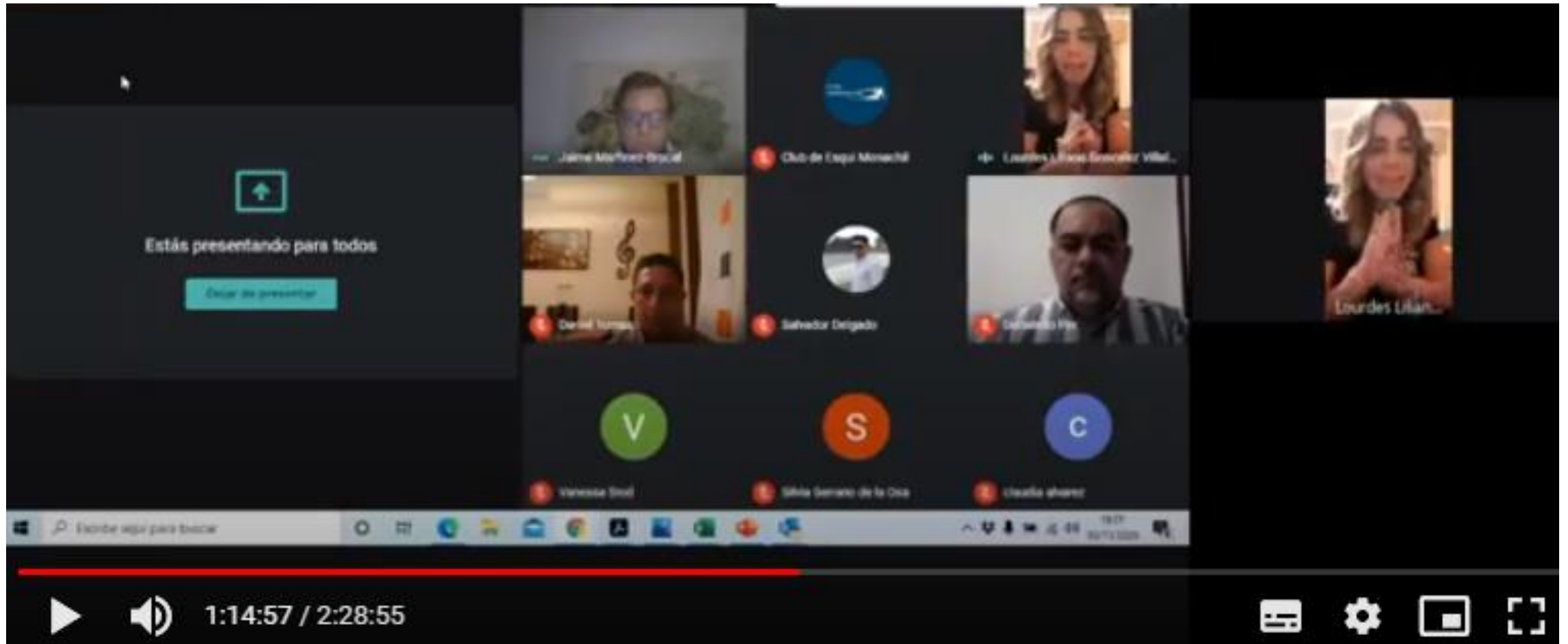
Valoración general de los contenidos impartidos a lo largo del taller



## 9. Key success factors

- Previous selection to identify, assess and qualify top initiatives.  
Limited to 20 beneficiaries
- Structure and contents.  
Templates to fulfill made “ad hoc” by teachers.
- Dual simultaneous teaching by Jaime and Manuel
- Personalized one to one remote meetings
- Final pitch by participants

# 9. Key success factors



# 10. Testimonials

WINE TASTING WEB PLATFORM

*Magdalena Rosillo*

SAVENOW APP FOR EMERGENCIES

*Niko Sánchez*



**Interreg Europe**

Granada Provincial Council



European Union  
European Regional  
Development Fund

# The challenge to change: A new approach for developing entrepreneurial skills

Jaime Martínez-Brocal & Manuel Garrido

*Táktice/Granada/España*

March 23th

[jmbrocal@taktice.com](mailto:jmbrocal@taktice.com) - [mgarrido@taktice.com](mailto:mgarrido@taktice.com)